

# LA VALEUR AJOUTÉE DU PORT DE DUNKERQUE

## Quel poids économique en 2014 ?

3,8 milliards  
d'euros  
de valeur  
ajoutée en  
2014

En 2014 la valeur ajoutée générée par le port de Dunkerque a augmenté de 2,5%, pour atteindre 3,8 milliards d'euros. De son côté, l'emploi salarié a baissé de 1,4% au global. Cependant, on remarquera que les effets directs sont en hausse sur les deux indicateurs (+9,2% sur la VA et +4,5% sur les emplois). Cette étude sera l'occasion de faire en deuxième partie un zoom plus particulier sur les activités en lien direct avec le port.

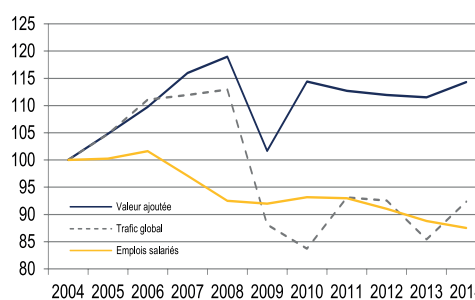
Même si l'année 2014 n'a pas été marquée par une franche reprise de l'activité économique, trafics et valeurs ajoutées du port ont connu une progression sensible. Les volumes progressent de 8,1%, portés par tous les types de trafics : rouliers +13%, vracs +5%, conteneurs +6%. Cette progression se retrouve dans la valeur ajoutée et notamment la valeur ajoutée directe qui s'accroît de 9,2%.

	Emplois 2014	Evolution 2014/2013	Valeur ajoutée 2014 (milliards d'euros)	Evolution 2014/2013
Effets directs	5 714	+ 4,5%	0,29	+ 9,2%
Effets indirects	17 976	- 3,2%	3,50	+ 0,5%
<b>TOTAL</b>	<b>23 690</b>	<b>- 1,4%</b>	<b>3,79</b>	<b>+ 2,5%</b>

Sources : URSSAF, CCIR Nord de France

Côté emploi, l'évolution est plus nuancée avec une baisse de 1,4%. L'emploi direct progresse de 4,5%, porté par la manutention, l'affrètement et l'intérim. Par contre, l'emploi indirect régresse de 3,2%, tiré à la baisse par la maintenance, le BTP et le commerce de gros. La métallurgie, l'énergie et les transports restent stables.

Evolution de l'activité générée par le port de  
Dunkerque selon 3 indicateurs,  
indice base 100 en 2004



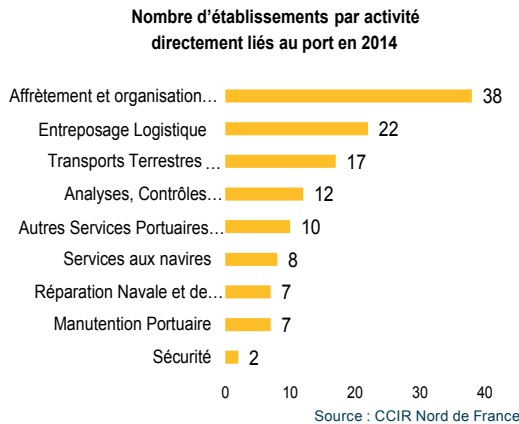
Sources : GPMD, URSSAF, CCIR Nord de France

Les évolutions, identifiées ci-dessus, sont proches de ce que l'on peut observer dans les ports belges voisins. La progression des trafics cumulés des 6 ports analysés par la Banque Nationale de Belgique (BNB) est de 2,7% contre 8,1% sur Dunkerque, qui apparaît donc avoir gagné des parts de marché.

Ces gains sont cependant moins visibles pour la valeur ajoutée ; les ports belges progressent de 2,5% tout comme Dunkerque. Une analyse plus fine sur cette comparaison avec les ports belges sera faite en fin de deuxième partie de ce document.

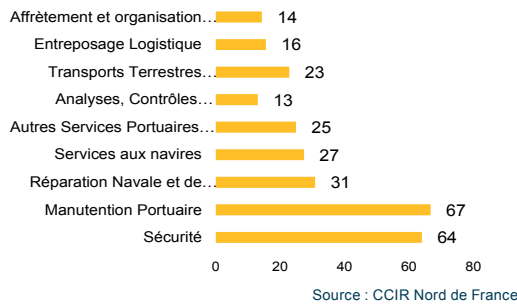
## Les activités directement liées au port de Dunkerque

Les activités directement liées au port sont représentées par 123 établissements dont 38 pour l'affrètement et l'organisation des transports et 22 pour l'entreposage logistique.



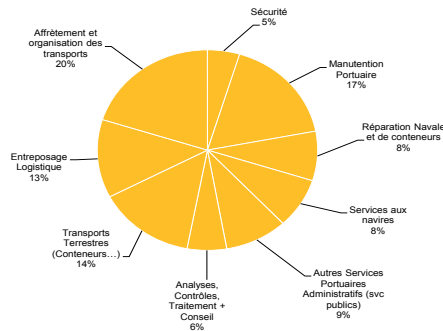
On observe que les établissements liés directement au port sont en moyenne plus grands que dans le reste de l'économie avec 25 salariés par unité contre 9 en moyenne à Dunkerque. C'est vrai pour toutes les activités et plus encore pour la manutention portuaire et la sécurité avec en moyenne plus de 60 emplois par unité.

### Taille moyenne des établissements par activité directement liés au port en 2014



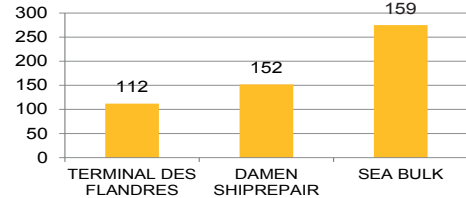
Hors intérim, ces entreprises emploient ainsi 3 119 personnes en 2014, en hausse de 5% par rapport à 2010.

### Poids de l'emploi des activités directement liées au port en 2014



En incluant le gestionnaire du port (Dunkerque Port), 5 établissements emploient plus de 100 salariés et occupent près d'un tiers des emplois de l'activité directe (1 000 salariés). Parmi eux, 3 établissements appartiennent au secteur privé.

### Les 3 principaux établissements privés



Source : CCIR Nord de France

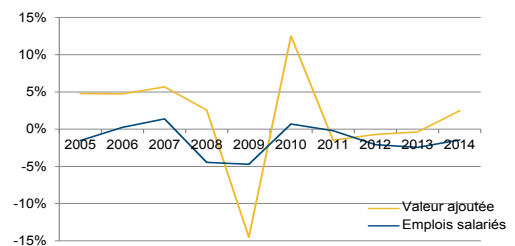
Dans le détail, on observe une évolution assez proche des 2 indicateurs sur les années antérieures à 2008 où l'environnement économique était assez stable. On observe ensuite que depuis 2009, les variations sont plus amorties pour l'emploi et plus volatiles pour la valeur ajoutée avec parfois même, pour certaines années, des variations opposées comme en 2012 et 2013.

Depuis 2010, 39 établissements ont connu des progressions de leurs effectifs salariés et, pour 30 d'entre eux, la progression a été supérieure à 10%.

## La valeur ajoutée et l'emploi sont très liés

Nous observons une certaine corrélation de l'évolution de la valeur ajoutée et de l'emploi salarié, sauf sur 2009 et 2010 qui ont été des périodes particulières avec une crise économique mondiale brutale qui a eu de fortes répercussions sur la valeur ajoutée.

### Taux d'évolution de l'activité générée par le port de Dunkerque



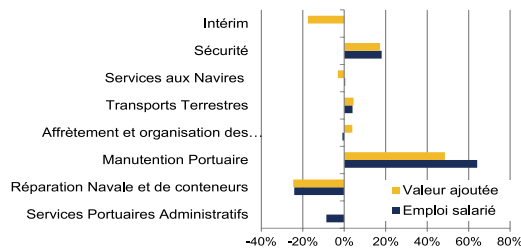
Source : CCIR Nord de France

Plus spécifiquement, emplois et valeur ajoutée directement liés au port ont eu une évolution presque identique avec un différentiel moyen de croissance de 0,1 point sur 10 ans, démontrant bien une certaine corrélation entre les 2 indicateurs.

## Emplois et valeur ajoutée : quelques évolutions de fond depuis 4 ans

Après la crise, sur la période 2010 / 2014, on observe un changement de la composition des emplois : on remarque une forte hausse des emplois en sécurité et manutention portuaire (+20%) et une diminution dans la réparation navale et plus encore des emplois intérimaires.

### Variation des emplois et de la valeur ajoutée directs entre 2010 et 2014



Source : CCIR Nord de France

Si on compare la variation de l'emploi à la variation de la valeur ajoutée plusieurs explications peuvent être avancées. La baisse de l'intérim s'explique à la fois par le contexte économique et par des embauches fermes dans la manutention portuaire. La hausse des emplois en sécurité s'explique par le renforcement des contrôles d'accès au domaine portuaire.

Sur la même période, côté indirect, seuls 2 secteurs connaissent une progression de l'emploi : l'énergie (+9%), un secteur d'activité dynamique à Dunkerque et le transport fluvial (+7%) qui progresse en lien avec la politique de développement des transports massifiés port. Les autres secteurs régressent de 2% (chimie) à 15% (commerce de gros).

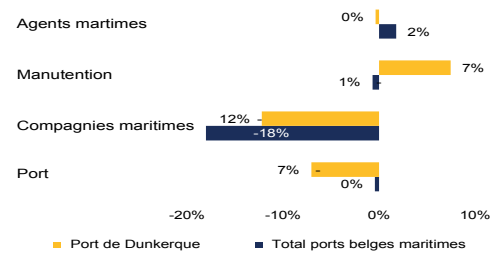


La valeur ajoutée suit une évolution un peu différente. On retrouve bien une progression de la valeur ajoutée dans l'énergie et une baisse dans les autres secteurs sauf dans le BTP qui affiche une hausse de sa valeur ajoutée (+7%). Pour les autres secteurs, on observe une baisse moins forte de la valeur ajoutée de l'industrie et dans les services et plus forte pour le commerce de gros.

### Le port de Dunkerque et les ports belges

Les évolutions de l'emploi direct se retrouvent aussi dans les ports maritimes belges. En comparaison, le port de Dunkerque apparaît globalement bien orienté sur les 4 secteurs mis en avant par la BNB dans son étude. En analysant uniquement les effectifs pris en compte par l'étude belge, le port de Dunkerque connaît une progression de 0,4% de ses effectifs directs entre 2010 et 2014 ; une progression qui est très proche de la moyenne des 4 ports maritimes belges (+0,7%).

### Comparaison de l'évolution de l'emploi entre le port de Dunkerque et les ports maritimes belges (2014/2010)



Source : CCIR Nord de France, BNB

La manutention progresse à Dunkerque alors qu'elle baisse de 1% dans les ports belges. Les gestionnaires des ports connaissent une réduction d'effectifs presque identique à celle observée au port de Dunkerque. Dunkerque a perdu moins d'emplois dans les compagnies maritimes que ses voisins belges.

La carte ci-dessous présente plus globalement les variations de l'emploi par port, on observe que Dunkerque a une évolution meilleure que Zeebrugge, en ligne avec Anvers et un peu moins bonne qu'Ostende ou Gand.

### Taux de variation des effectifs salariés des 4 principales activités directement liées au port des ports flamands



Source : CCIR Nord de France, BNB



1.4%

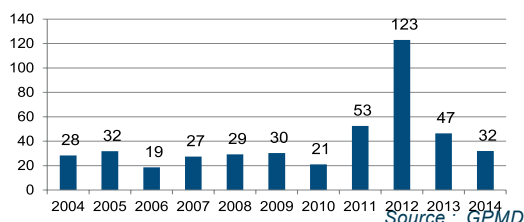
Croissance moyenne par an de la valeur ajoutée générée par le port

## Des investissements qui retrouvent leur moyenne de longue période

Les investissements 2014 sont revenus à un niveau moyen avec 32M€. Ce chiffre est en baisse par rapport à 2013, car l'essentiel des efforts pour le Terminal Méthanier ont été faits, notamment en 2012. Il est aussi inférieur à ce qui avait été initialement prévu du fait d'arbitrages budgétaires. Les principaux investissements réalisés ou lancés en 2014 ont porté sur :

- L'achèvement des travaux du terminal méthanier sous maîtrise d'ouvrage Dunkerque-Port.
- La poursuite des études sur les opérations de développement du port ouest avec l'amélioration des accès nautiques par l'élargissement du cercle d'évitage et du chenal d'accès au bassin de l'Atlantique et l'optimisation du terminal à conteneurs par la réalisation d'un prolongement du quai de Flandre.
- Les travaux du poste d'inspection frontalier et de l'amélioration des accès routiers du port Ouest.
- La rénovation de l'assainissement et des terre-pleins du terminal multivrac et de nouvelles opérations de valorisation des sédiments non immergeables.
- Les travaux de rénovation du bâtiment et des accès au siège de Dunkerque-Port.

Evolution des investissements du Port de Dunkerque (M€)



Au total, les investissements du port vont permettre de développer les trafics et la valeur ajoutée dans les prochaines années. En plus du terminal méthanier, les projets importants, notamment DLI Sud et la zone Grande Industrie conduiront à une hausse mécanique de l'activité sur le domaine portuaire.

Côté investissements, Dunkerque LNG a généré une valeur ajoutée portuaire importante avec le chantier du Terminal Méthanier. Cela n'a pas été pris en compte dans cette étude car il s'agit d'un projet global. Entre 2013 et 2016, 1,2 milliard d'euros auront été investis, générant 300 à 400 millions d'euros de valeur ajoutée sur la période. D'ici la livraison des installations mi-2016, l'activité liée au port aura augmenté temporairement de 1 à 4%/an, grâce à ce chantier.



Méthodologie : Cette étude a été réalisée par la CCI de région Nord de France, en partenariat avec le Grand Port Maritime de Dunkerque, l'Union Maritime et Commerciale de Dunkerque et l'Agence d'urbanisme de Dunkerque (AGUR). La méthode est basée sur l'utilisation de ratios nationaux (INSEE), l'utilisation de bases de données existantes (comptes des entreprises, URSSAF) et l'envoi d'une enquête auprès des entreprises. Les données 2014 ont été révisées suite à la publication de données définitives par l'INSEE et l'URSSAF.

Contact: Tapio POTEAU (t.poteau@norddefrance.cci.fr)

## RETROUVEZ TOUTES LES ANALYSES ECONOMIQUES SUR :

[norddefrance.cci.fr](http://norddefrance.cci.fr) (rubrique info-éco)

- Les dernières publications
- La revue de presse quotidienne et les veilles spécialisées
- L'observatoire des comportements d'achats (Pack Eval'conso)
- Le fichier et les annuaires d'entreprises



CCI DE RÉGION NORD DE FRANCE  
299 Bd de Leeds - CS 90028 - LILLE cedex  
[www.norddefrance.cci.fr](http://www.norddefrance.cci.fr)

